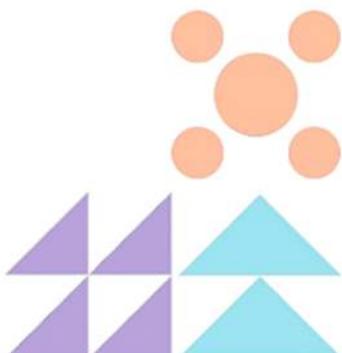
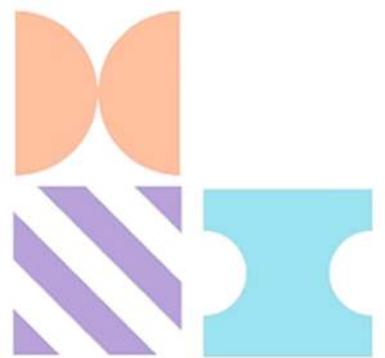


# **SIMPOSIO DE GESTIÓN DE PROYECTOS PMI GUAYAS 2022**

**EXPERIMENTANDO LA  
DIRECCIÓN DE PROYECTOS**

De la teoría a la práctica.

# **TALLERES**





# Gestión de Proyectos para el Logro de Beneficios

**Fernando Padilla, PhD, MRF, MPM**

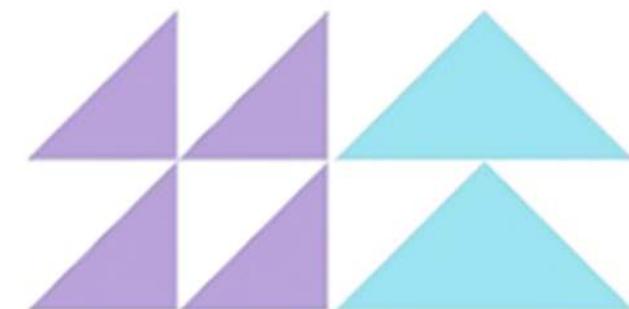
**PfMP®, PgMP®, PMP®, PMI-RMP®, PMI-SP®,**

**PMI-PBA®, PMI-ACP®, DASSM®, AHPP®,**

**PMO-CP®, LSSGB®**



**EXPERIMENTANDO LA  
DIRECCIÓN DE PROYECTOS**  
De la teoría a la práctica.

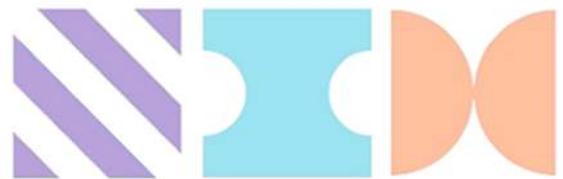


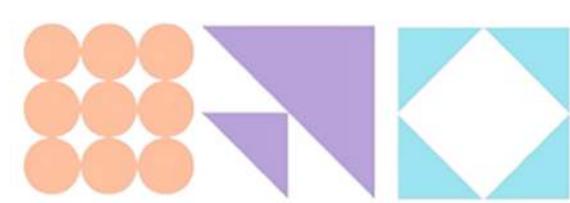


## CONTENIDO



- ✓ **I. Re-Conectando los Proyectos**
- ✓ **II. Gestión de Beneficios**
- ✓ **III. Mapeo de Beneficios**
- ✓ **IV. Realización de los Beneficios**
- ✓ **V. Taller Práctico**



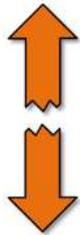


# Re-Conectando los Proyectos

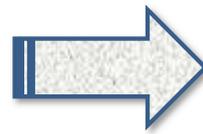


**Alta Dirección**  
**Estrategia**

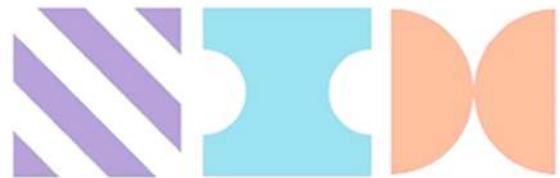
- Comunicación poco clara
- Falta de compromiso
- Acciones aisladas
- Metas ambiguas/conflicto
- No hay prioridades claras
- Responsabilidades ambiguas
- Cultura ineficiente
- Resistencia al cambio
- Planes incumplidos
- Etc.



**Niveles Inferiores**  
**Proyectos**

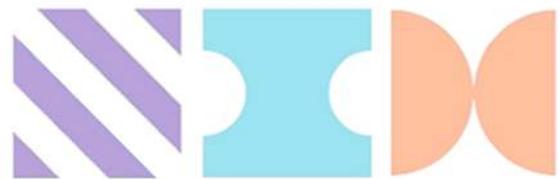
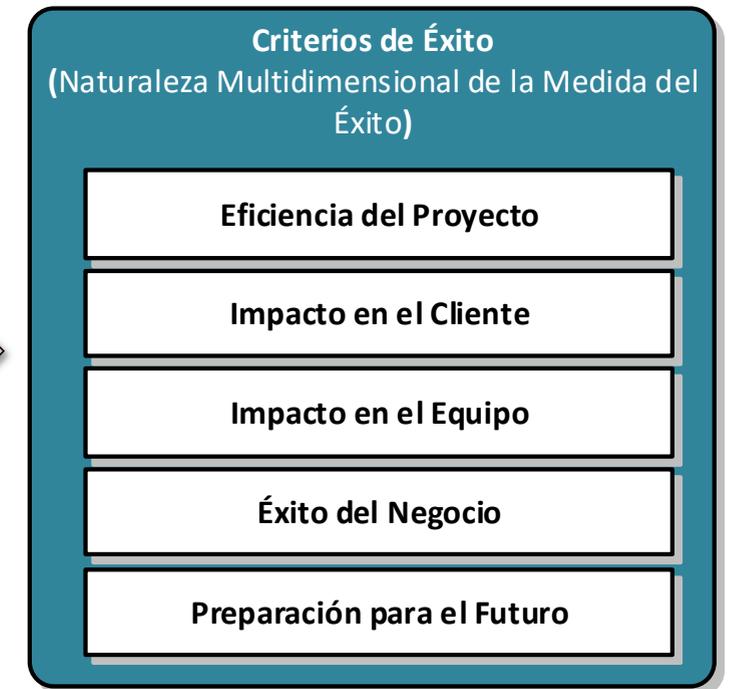
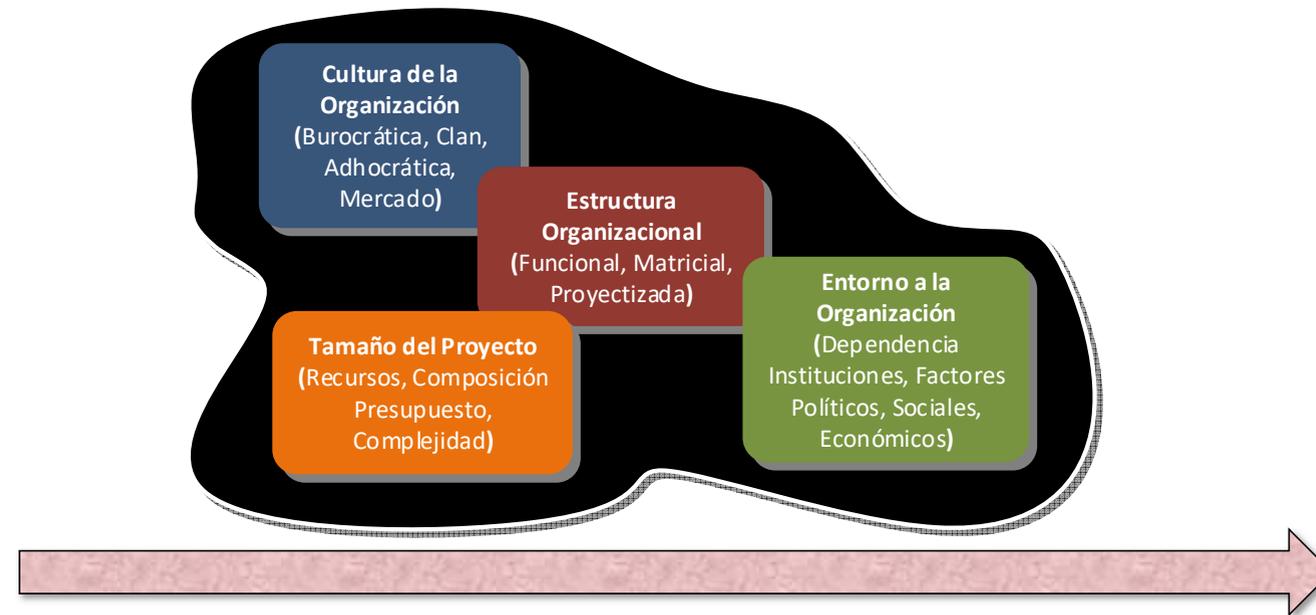
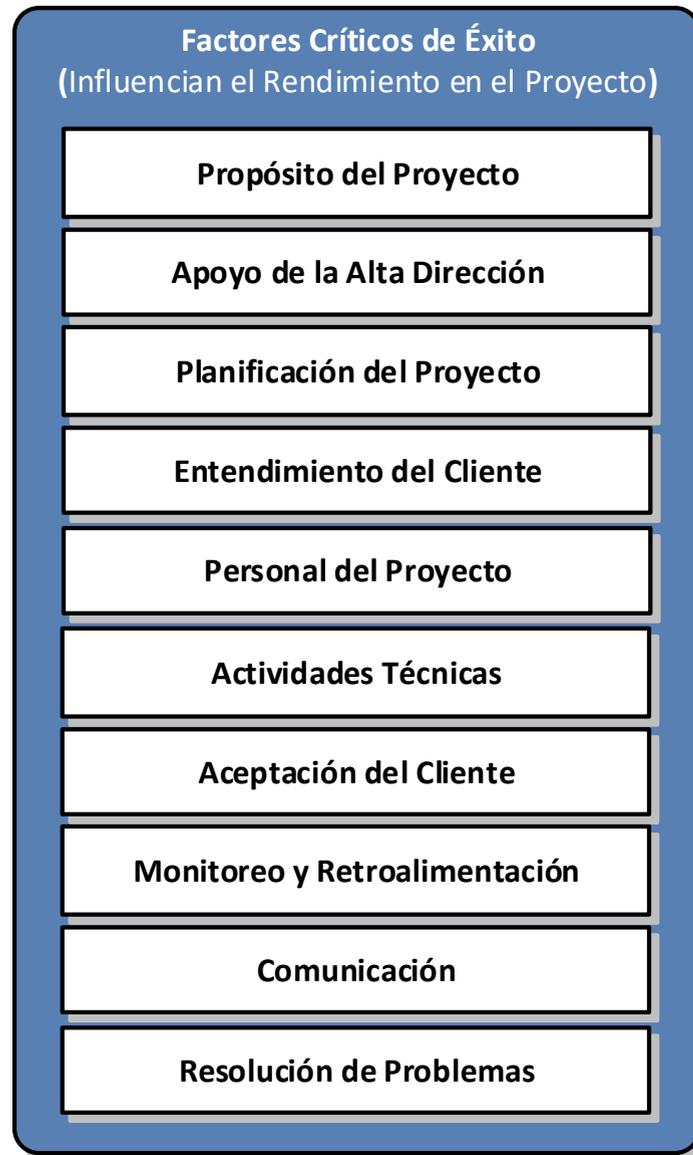


Fuente: PMI (2018)



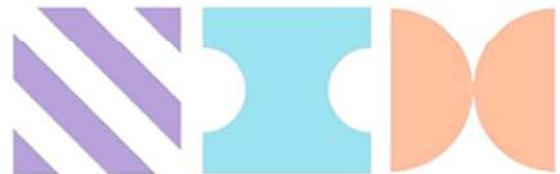
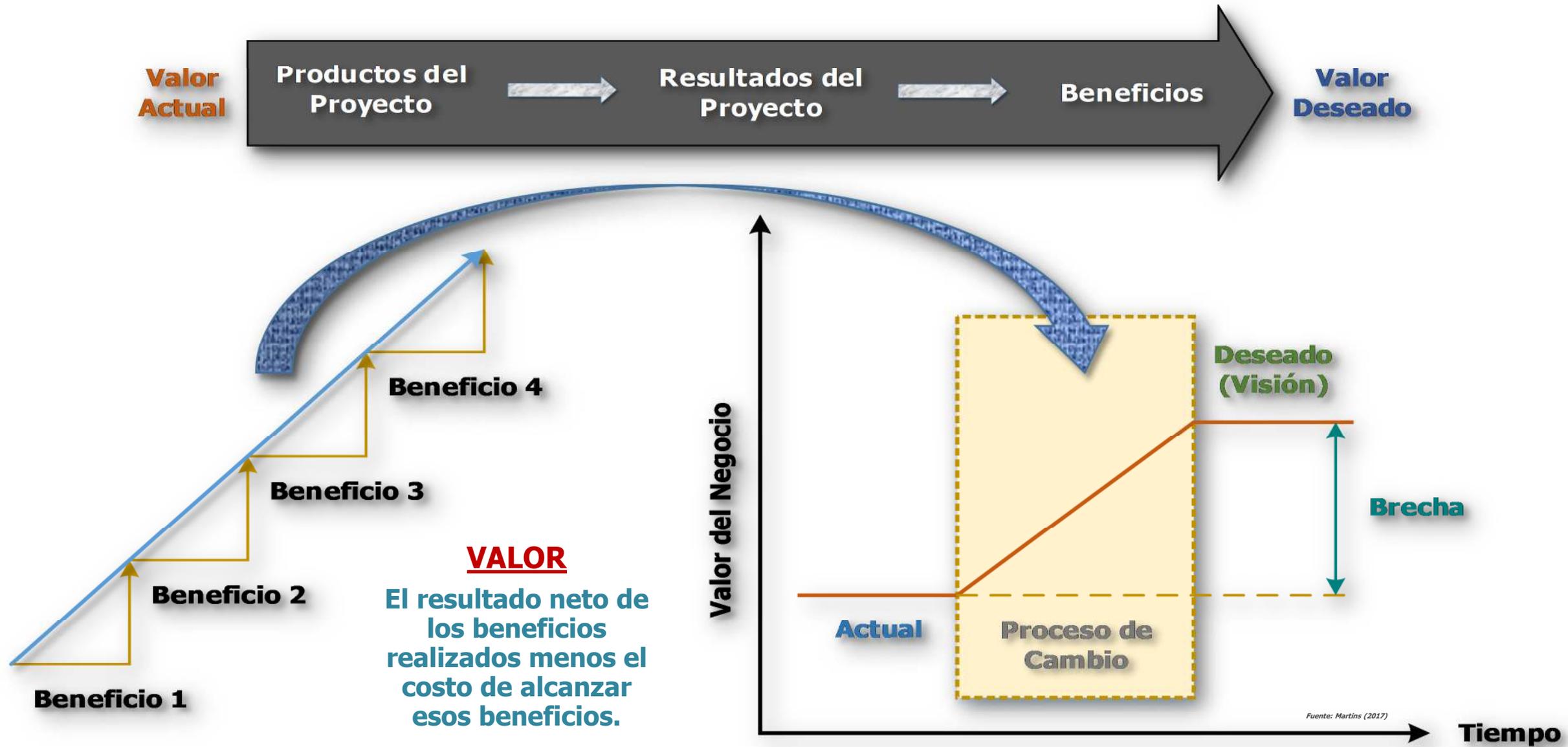


## Re-Conectando los Proyectos





# Re-Conectando los Proyectos



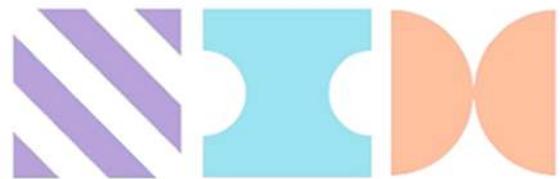


## Gestión de Beneficios

### POR QUÉ ES IMPORTANTE LA IDENTIFICACIÓN DE BENEFICIOS

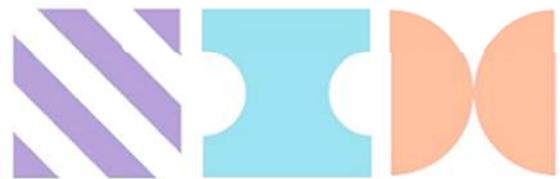
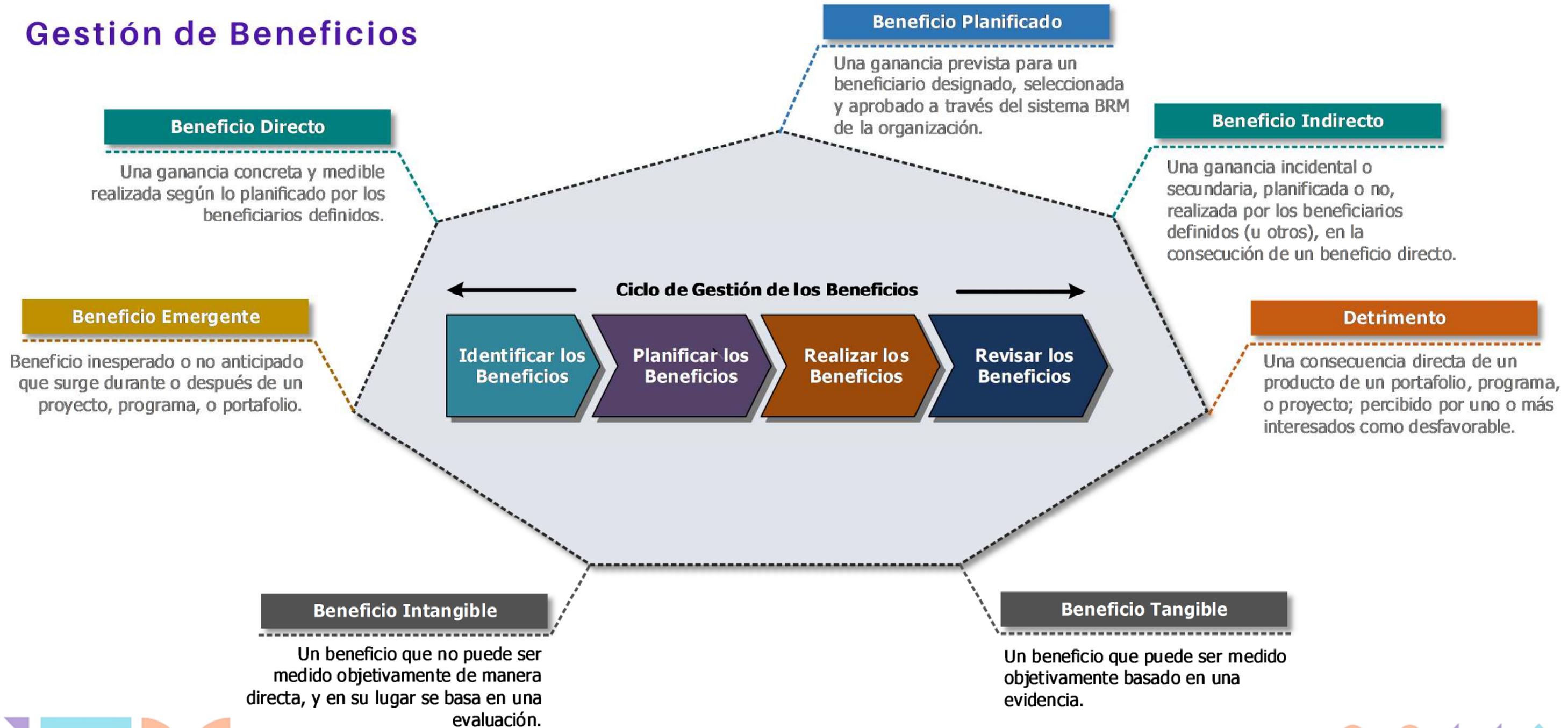
***"Es fundamental identificar los beneficios para decidir en qué ideas de proyecto invertir"***

**Chris Lawler, PfMP®**  
Mater Health Care Services



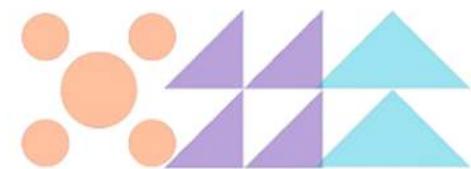
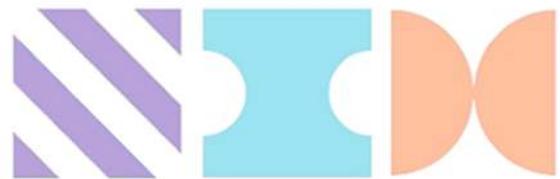
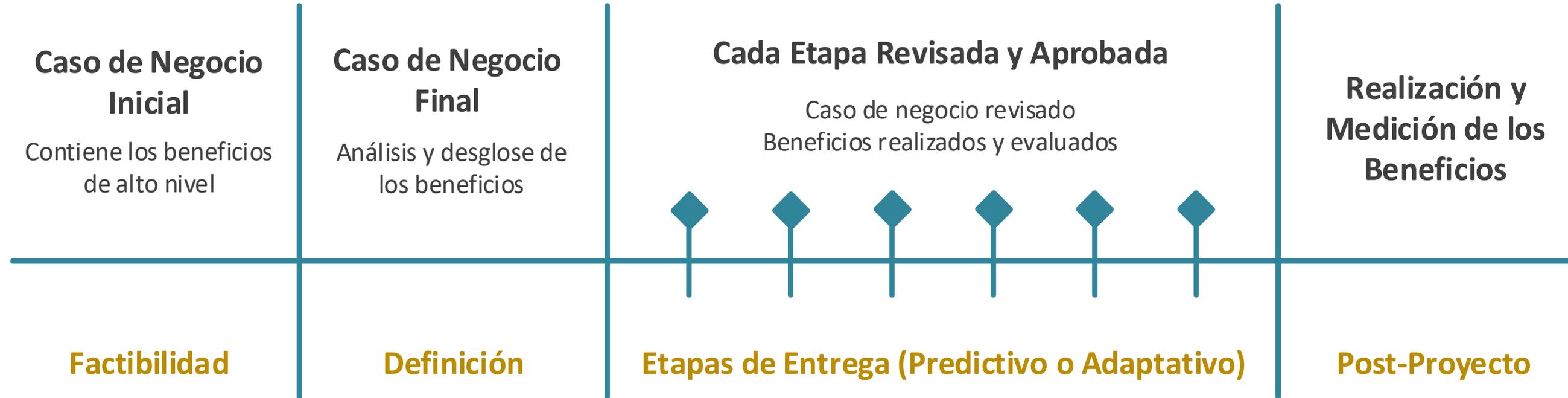


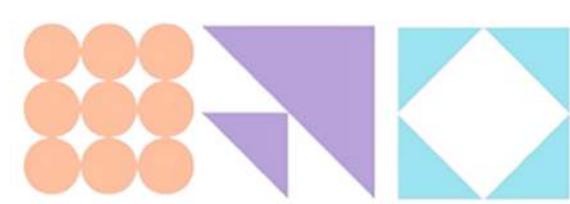
## Gestión de Beneficios



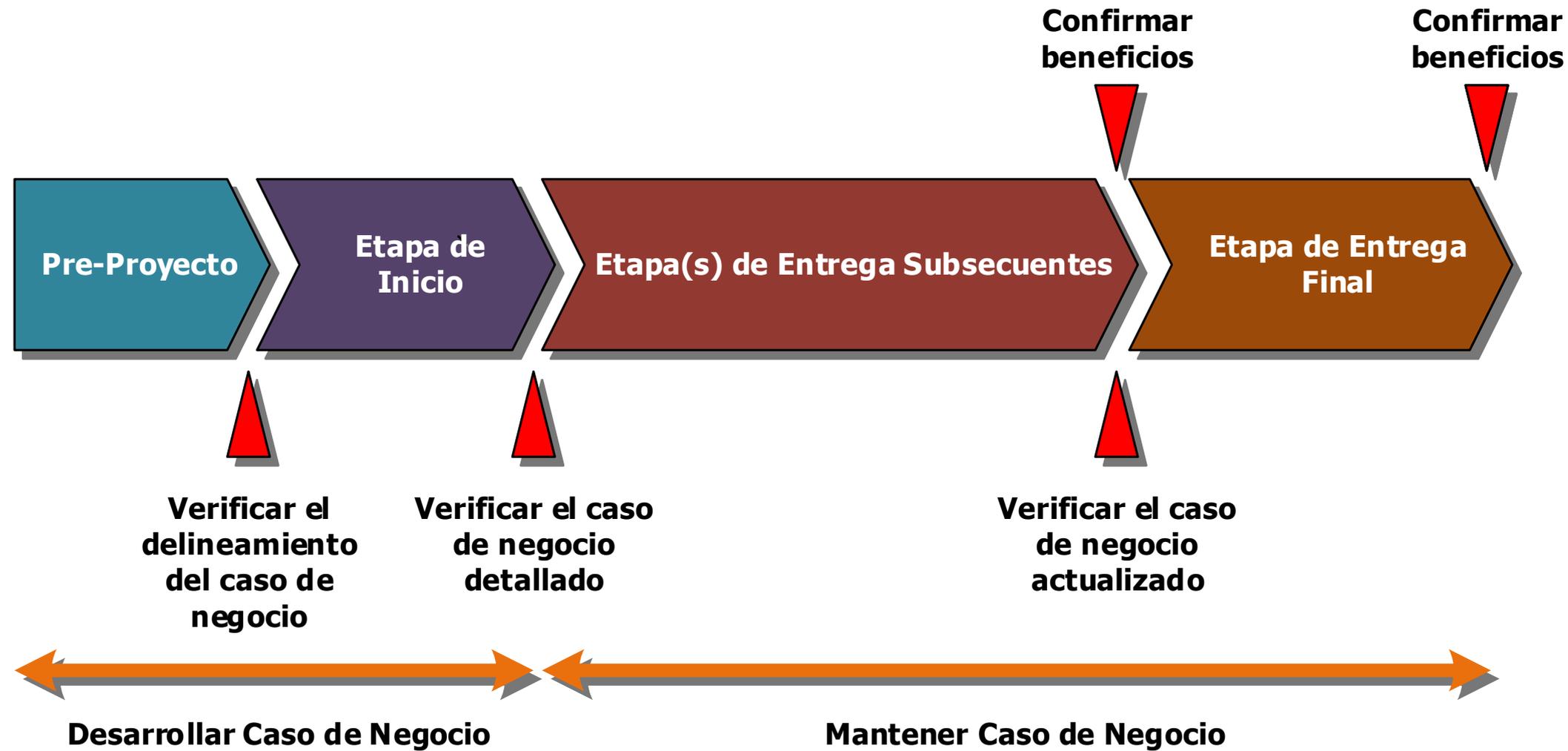


## Gestión de Beneficios

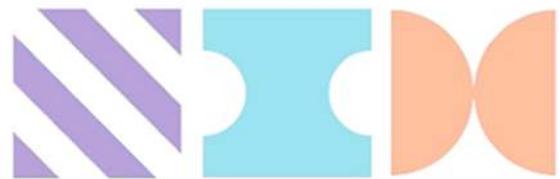




## Gestión de Beneficios



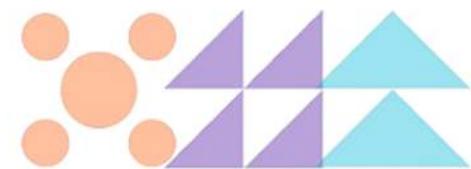
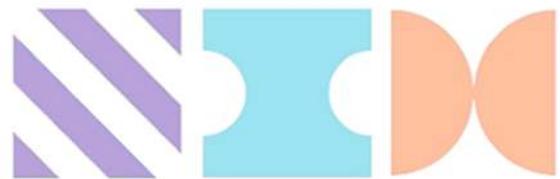
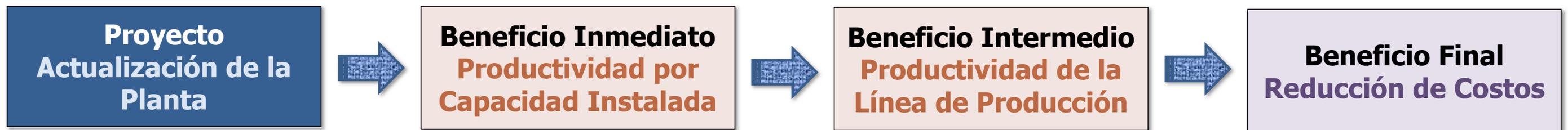
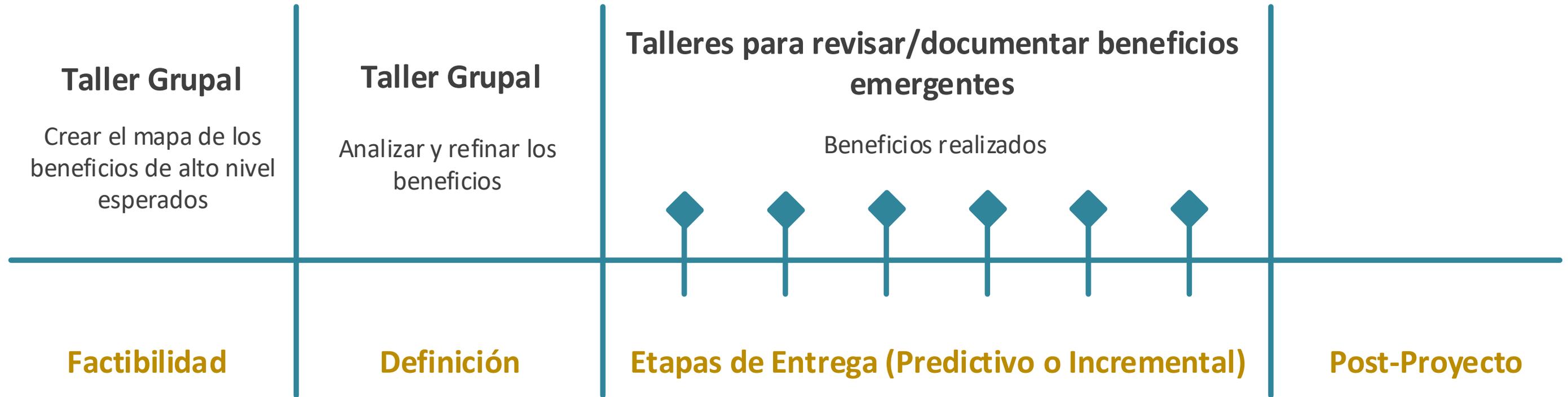
**BENEFICIO**  
Un beneficio es una mejora medible como resultado de una salida entregada por un proyecto.





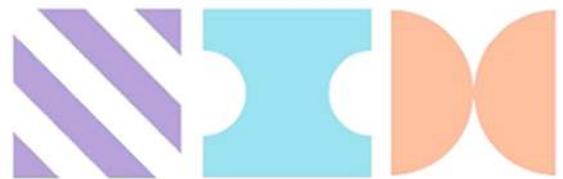
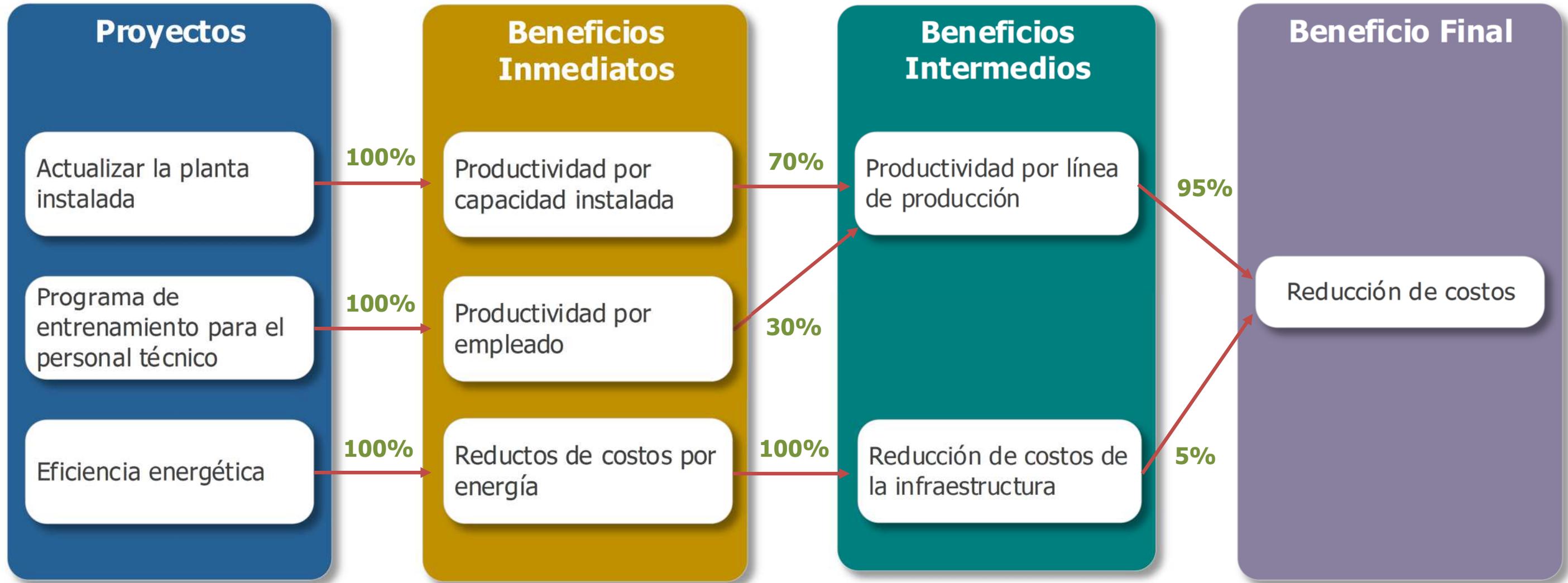


## Mapeo de Beneficios





## Mapeo de Beneficios

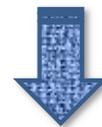
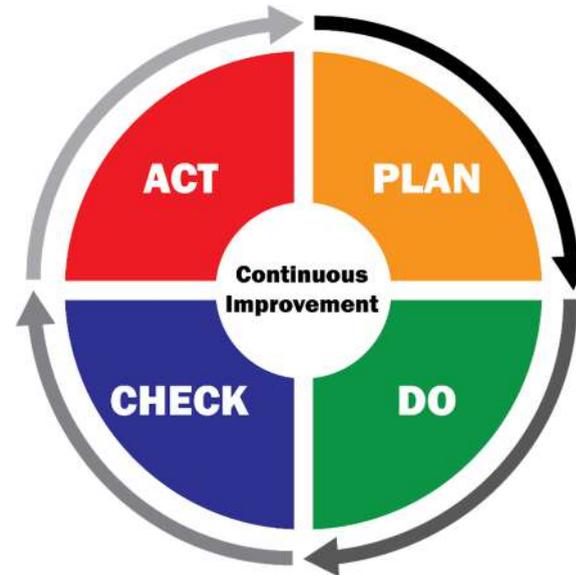




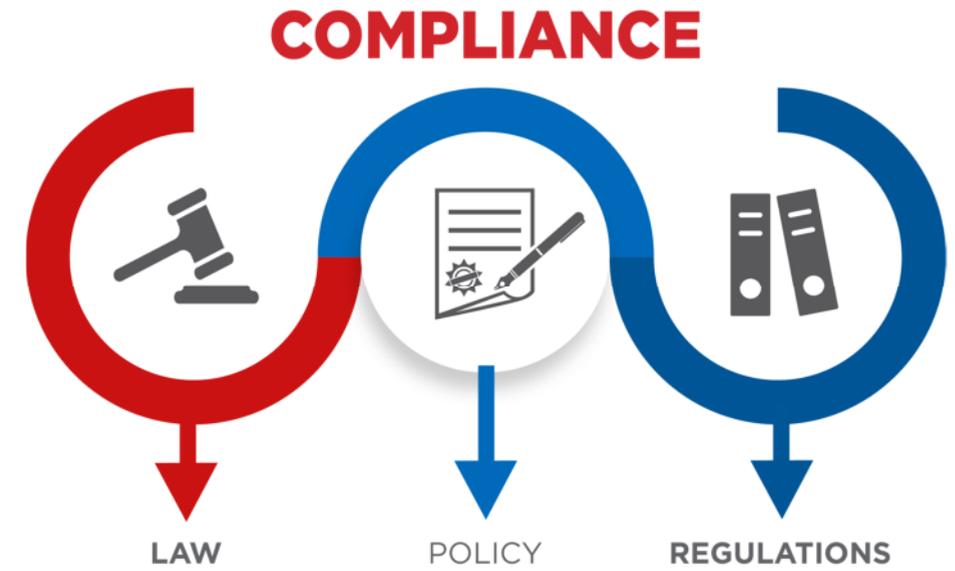
## Mapeo de Beneficios



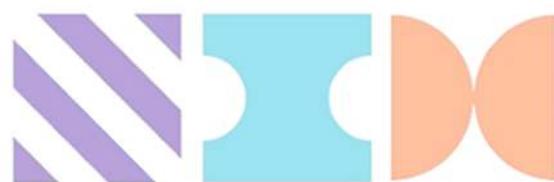
Eficiencia energética

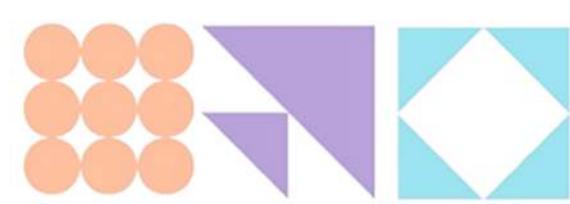


Actualizar la planta instalada

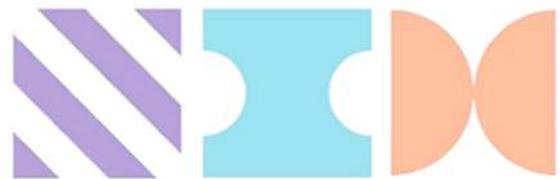
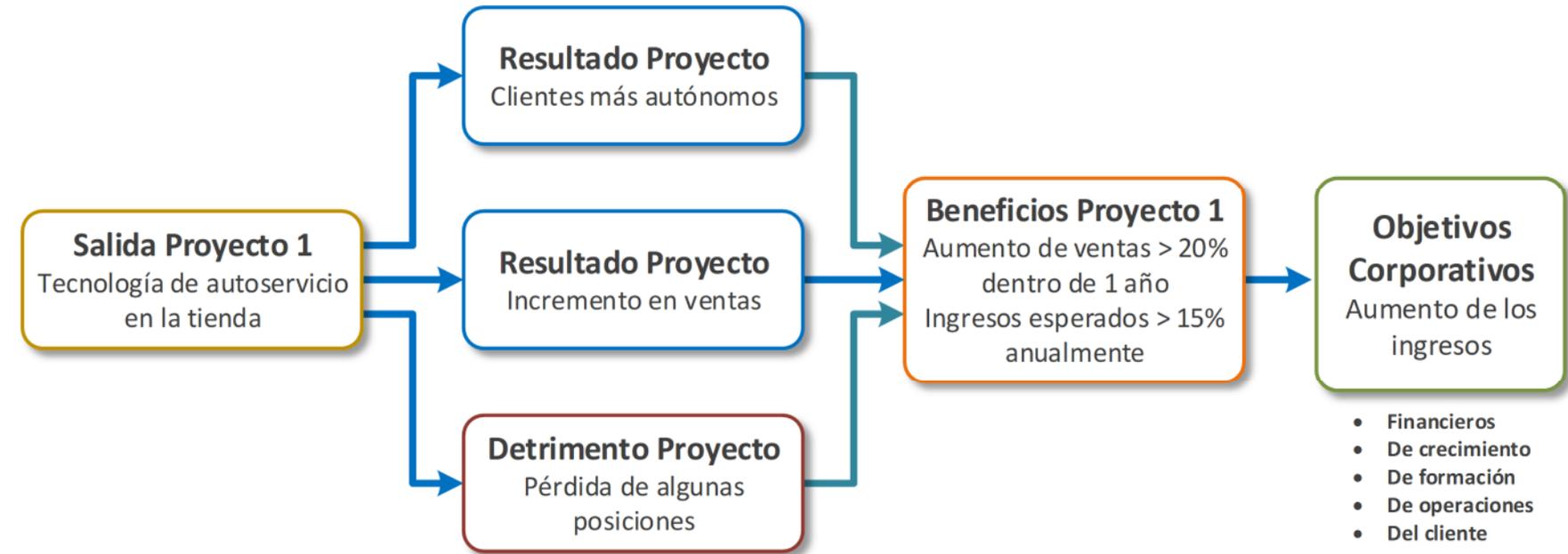
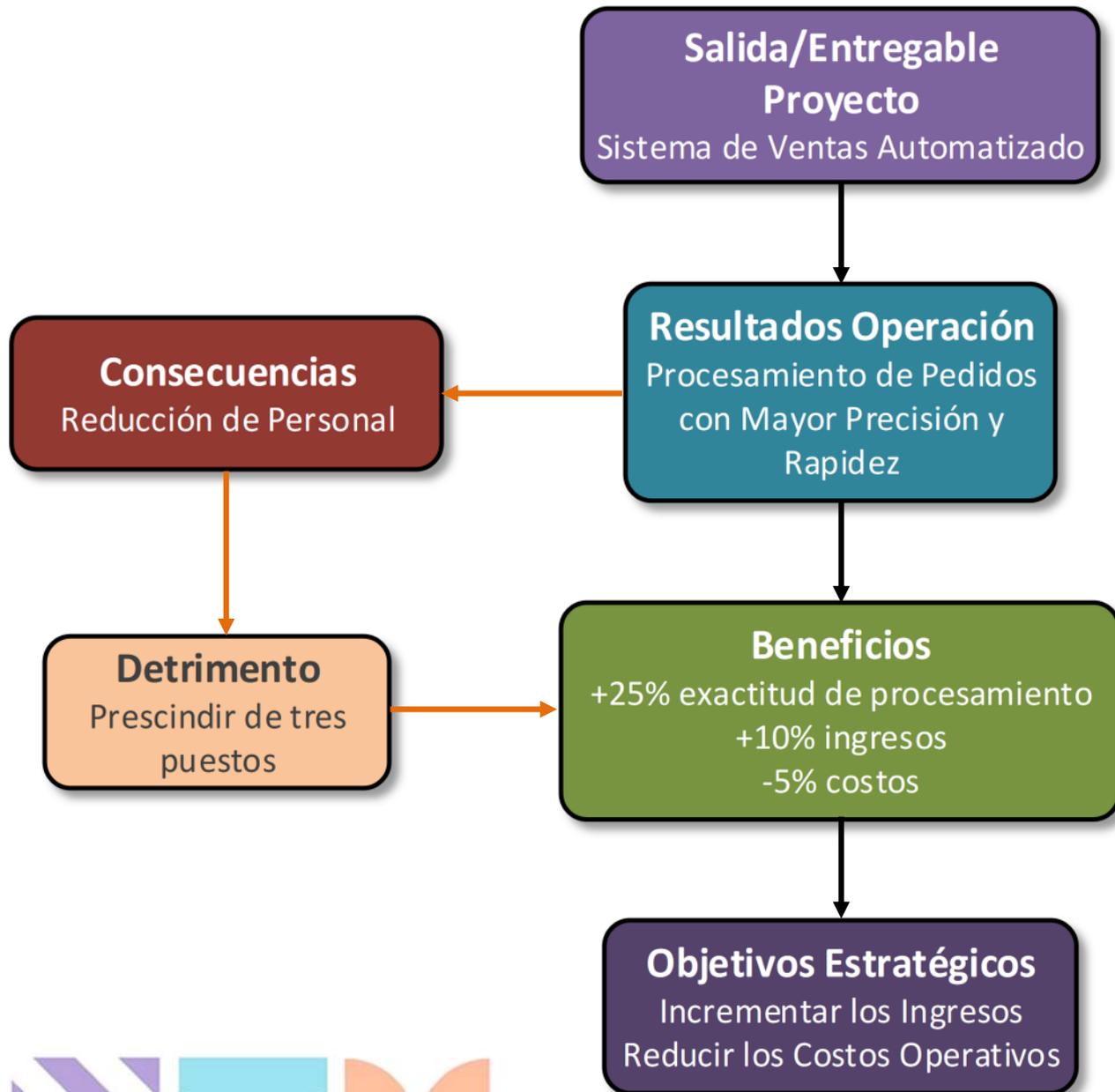


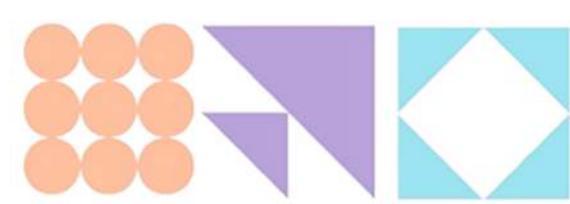
Programa de entrenamiento para el personal técnico



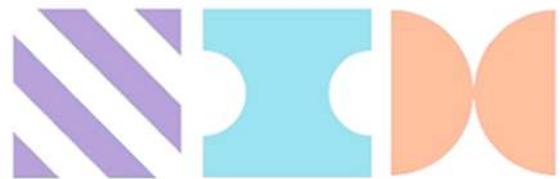
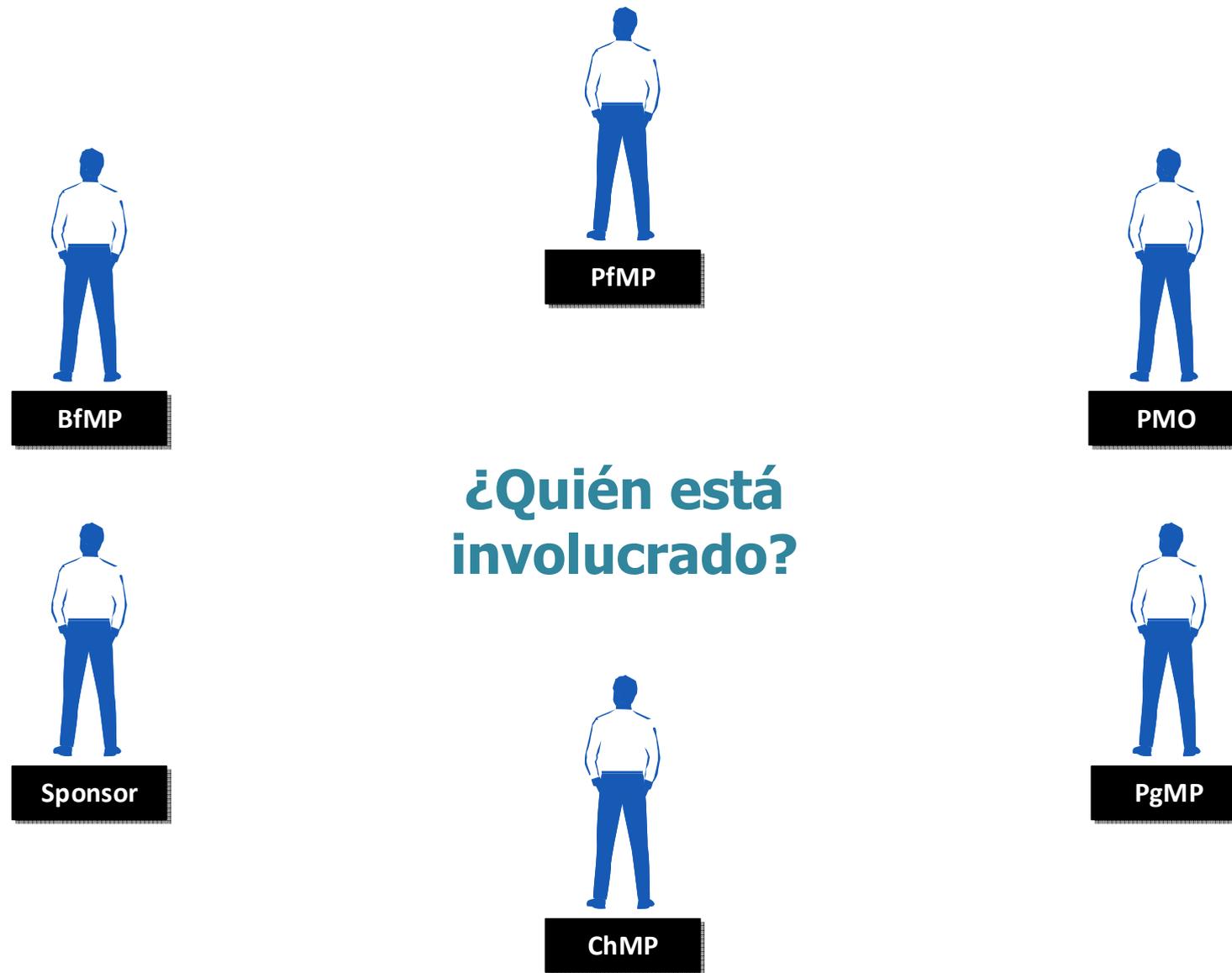


## Mapeo de Beneficios





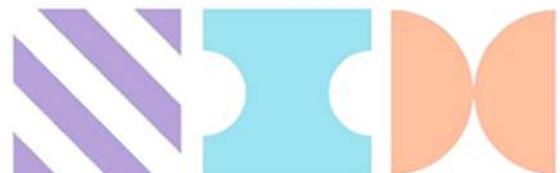
## Realización de Beneficios





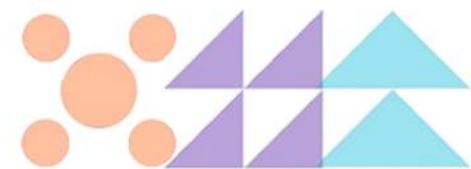
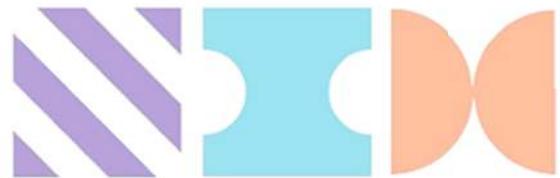
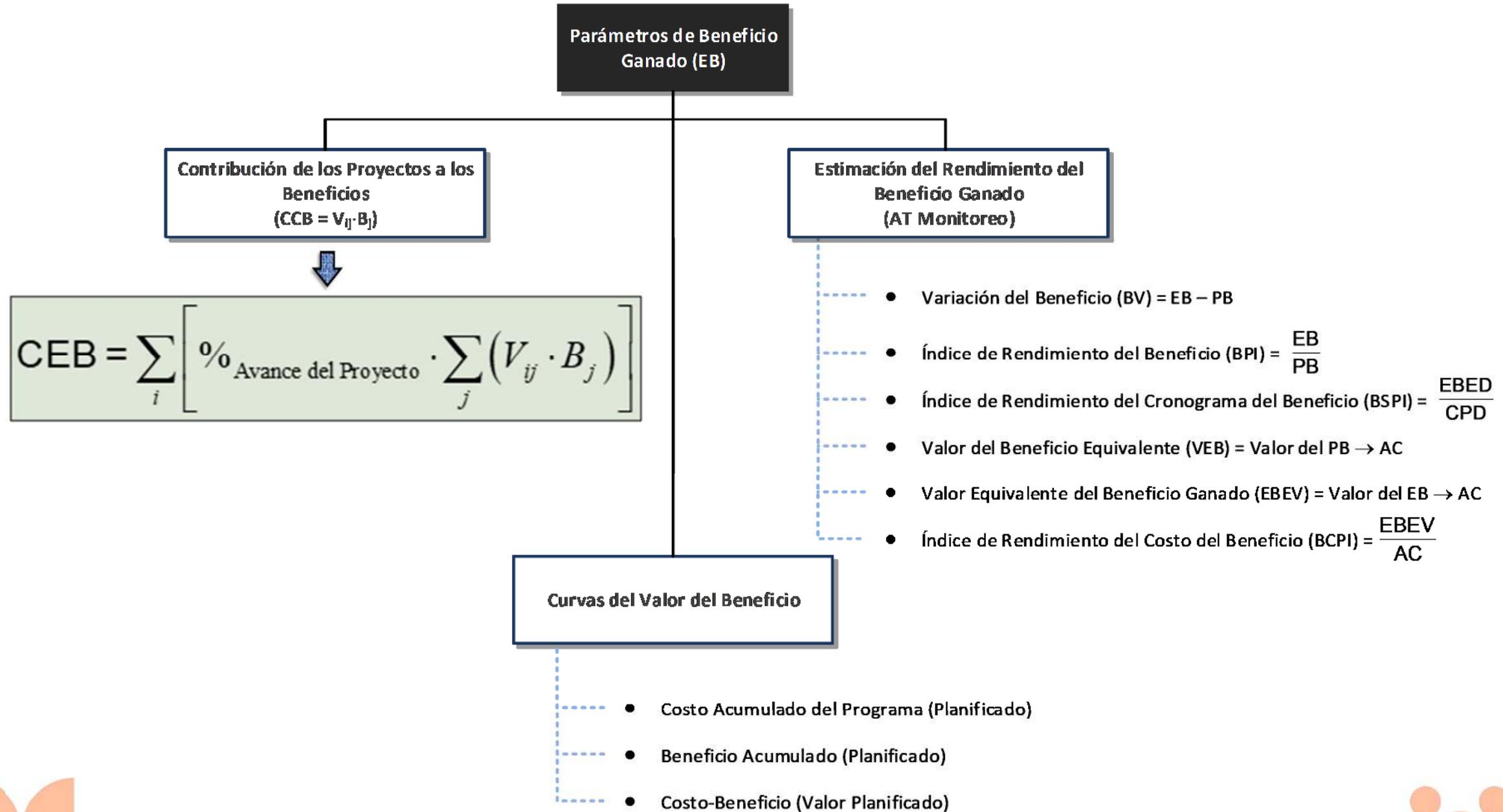
## Realización de Beneficios

		Componentes del Programa				
ID	Descripción de Brecha	Peso	Implementar una PMO	Automatizar Asignación de Contratistas	Desarrollo de Competencias	$\Sigma \leq 100\%$
BR-01	La profesionalización y experiencia actuales de los gerentes de proyectos es inferior al mínimo requerido con 29.7% y 3.8% respectivamente.	16%	70.00%	0.00%	30.00%	100.00%
			11.20%	0.00%	4.80%	
BR-02	Bajo nivel de conocimiento del proceso de gestión de proyectos a nivel organizacional.	10%	80.00%	0.00%	20.00%	100.00%
			8.00%	0.00%	2.00%	
BR-03	Nunca se ha almacenado información histórica y lecciones aprendidas de proyectos.	12%	80.00%	10.00%	10.00%	100.00%
			9.60%	1.20%	1.20%	
BR-04	Falta de coordinación entre procesos de planificación, seguimiento y evaluación de proyectos.	15%	60.00%	0.00%	30.00%	90.00%
			9.00%	0.00%	4.50%	
BR-05	Inexistencia de una metodología común que integre y aplique las mejores prácticas en la definición y gestión de proyectos, a través de herramientas estandarizadas.	18%	80.00%	0.00%	20.00%	100.00%
			14.40%	0.00%	3.60%	
BR-06	Estructura poco flexible para la oportuna toma de decisiones en los proyectos.	7%	40.00%	10.00%	30.00%	80.00%
			2.80%	0.70%	2.10%	
BR-07	Rotación de personal involucrado en los procesos de gestión de proyectos afecta a la eficiencia tanto administrativa como técnica.	9%	20.00%	0.00%	10.00%	30.00%
			1.80%	0.00%	0.90%	
BR-08	Ejecución ineficiente de los proyectos debido a los problemas de asignación de terceros.	13%	10.00%	60.00%	0.00%	70.00%
			1.30%	7.80%	0.00%	
<b>ÍNDICE DE ADHERENCIA AL ESTADO DESEADO</b>			<b>58.10%</b>	<b>9.70%</b>	<b>19.10%</b>	<b>86.90%</b>



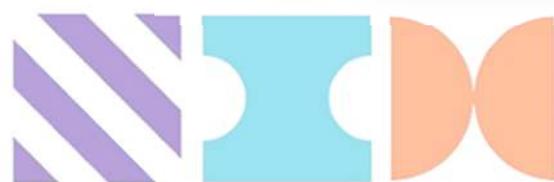
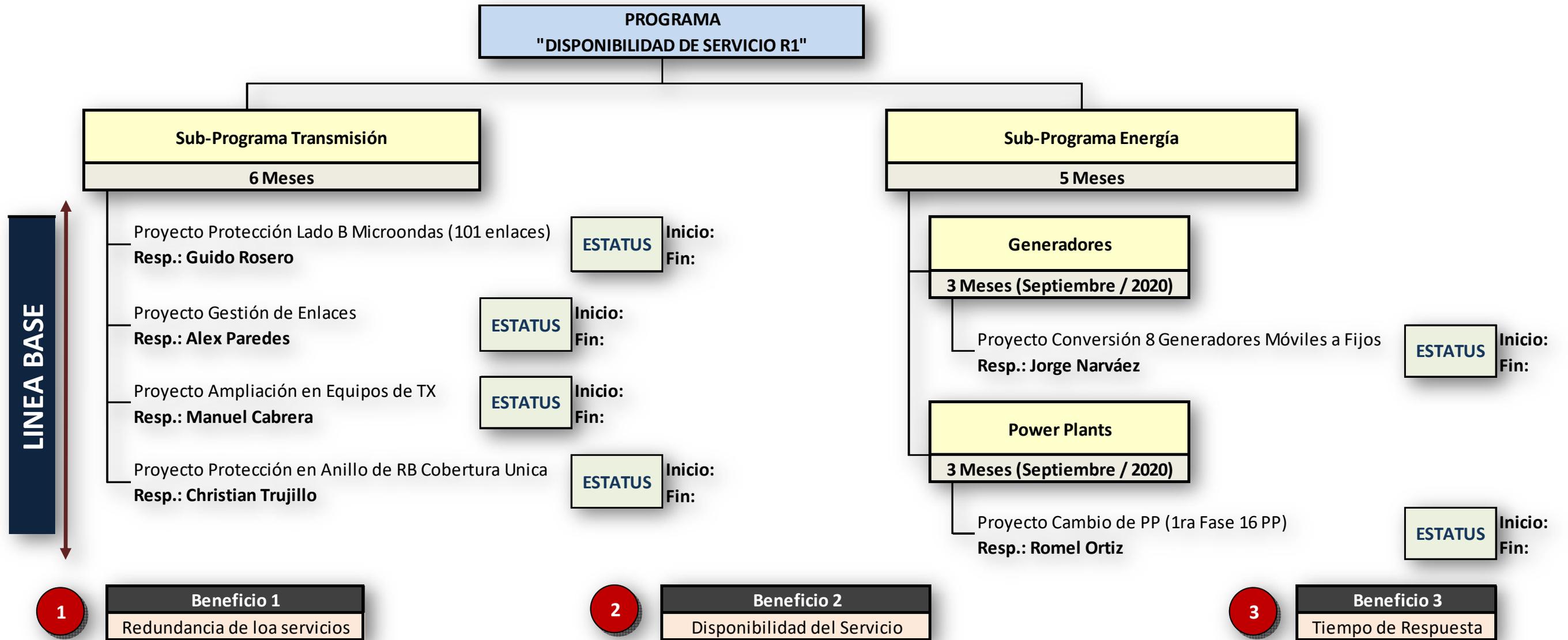


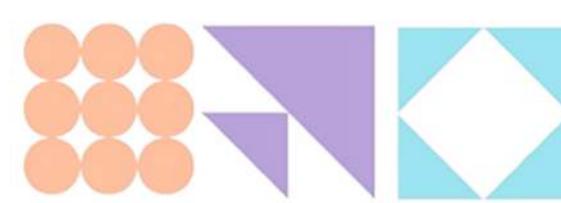
## Realización de Beneficios





## Realización de Beneficios



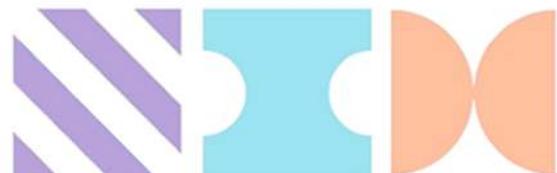


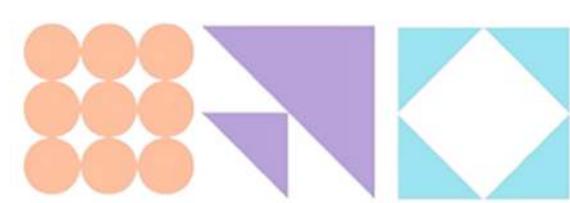
## Realización de Beneficios

Componentes	Presupuesto	Mes-1	Mes-2	Mes-3	Mes-4	Mes-5	Mes-6	Mes-7	Mes-8	Mes-9
Proyecto 1	\$ 100,000.00		\$ 33,333.33	\$ 33,333.33	\$ 33,333.33					
Proyecto 2	\$ 52,000.00			\$ 52,000.00						
Proyecto 3	\$ 120,000.00					\$ 60,000.00	\$ 60,000.00			
Proyecto 4	\$ 90,000.00							\$ 45,000.00	\$ 45,000.00	
Proyecto 5	\$ 60,000.00			\$ 60,000.00						
Proyecto 6	\$ 75,000.00									\$ 75,000.00
<b>Total</b>	<b>\$ 497,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 33,333.33</b>	<b>\$ 145,333.33</b>	<b>\$ 33,333.33</b>	<b>\$ 60,000.00</b>	<b>\$ 60,000.00</b>	<b>\$ 45,000.00</b>	<b>\$ 45,000.00</b>	<b>\$ 75,000.00</b>
	<b>Costo Plan. Acum.</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 33,333.33</b>	<b>\$ 178,666.67</b>	<b>\$ 212,000.00</b>	<b>\$ 272,000.00</b>	<b>\$ 332,000.00</b>	<b>\$ 377,000.00</b>	<b>\$ 422,000.00</b>	<b>\$ 497,000.00</b>
<b>Beneficios Planificados</b>	<b>\$ 552,000.00</b>	<b>(C1, C2, C5) → \$ 120,000.00    B2 (C4) → \$ 182,000.00    B3 (C3, C6) → \$ 250,000.00</b>								



Programa	Contribución de los Proyectos a los Beneficios (CCB)			
	AT (%)	Beneficios		
		Mes-7	B1	B2
Proyecto 1	100.00%	\$ 30,000.00	\$ 52,000.00	\$ -
Proyecto 2	80.00%	\$ 60,000.00	\$ -	\$ -
Proyecto 3	45.00%	\$ -	\$ 13,000.00	\$ 142,857.14
Proyecto 4	60.00%	\$ -	\$ 65,000.00	\$ -
Proyecto 5	70.00%	\$ 30,000.00	\$ 13,000.00	\$ -
Proyecto 6	0.00%	\$ -	\$ 39,000.00	\$ 107,142.86
		<b>\$ 120,000.00</b>	<b>\$ 182,000.00</b>	<b>\$ 250,000.00</b>

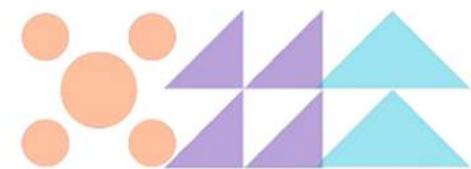
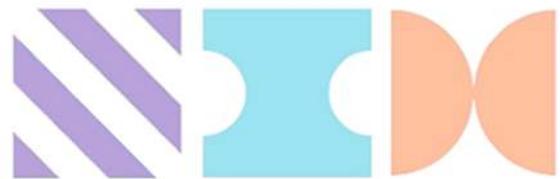




## Realización de Beneficios

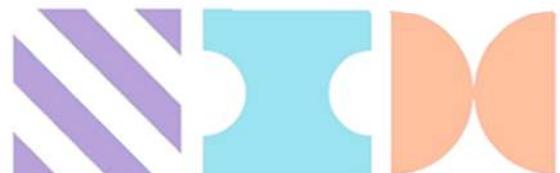
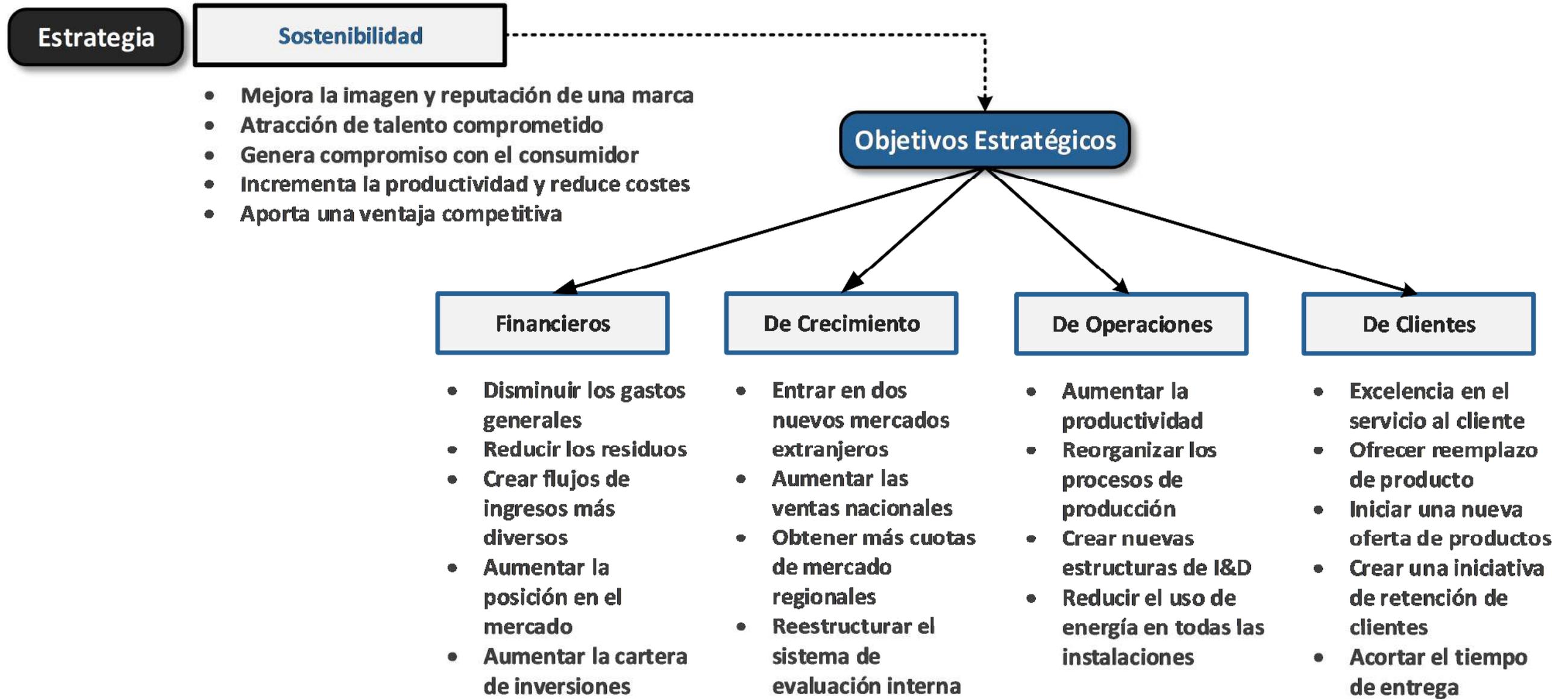
Programa	Beneficio Ganado	
	CCB	CEB
Proyecto 1	\$ 82,000.00	\$ 82,000.00
Proyecto 2	\$ 60,000.00	\$ 48,000.00
Proyecto 3	\$ 155,857.14	\$ 70,135.71
Proyecto 4	\$ 65,000.00	\$ 39,000.00
Proyecto 5	\$ 43,000.00	\$ 30,100.00
Proyecto 6	\$ 146,142.86	\$ -
	<b>\$ 552,000.00</b>	<b>\$ 269,235.71</b>

PSD AC	Mes-1 \$ 412,000.00	AD EV	AT = Mes-7 \$ 291,600.00	PED BAC	Mes-9 \$ 497,000.00
Beneficio Ganado (EB)					\$ 269,235.71
El valor de los beneficios realizados al Mes-7 es de \$269,236					
Variación del Beneficio (BV)					\$ (104,121.43)
No se están realizando los beneficios de acuerdo a lo planificado					
Índice de Rendimiento del Beneficio (BPI)					72.11%
La tasa de realización de los beneficios es del 72.11%					
Valor del Beneficio Equivalente (VEB)					\$ 405,857.14
Valor del EB planificado a ser alcanzado al costo actual (AC)					
Valor Equivalente del Beneficio Ganado (EBEV)					\$ 272,000.00
El valor ganado que corresponde al beneficio ganado es \$272,000					
Índice de Rendimiento del Costo del Beneficio (BCPI)					66.02%
Dado el costo actual, el índice de exceso de gasto es del 51%					
Completación del Programa (PPC)					48.77%
El programa ha alcanzado los beneficios en un 48.77%					





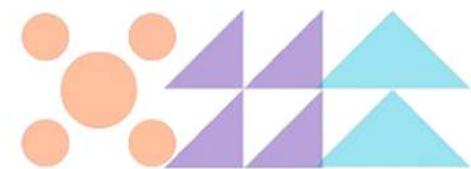
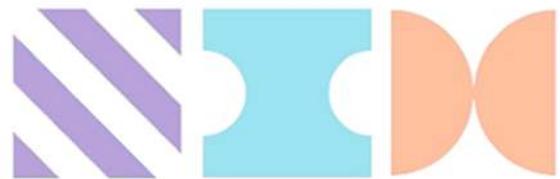
## Taller Práctico





## Taller Práctico

<u>ESTRATEGIA</u>			<u>Categorización</u>									
<u>OBJETIVO ESTRATÉGICO</u>			Tangible	Intangible	Directo	Indirecto	Emergente	<u>Medición</u>		<u>Realización</u>		
<u>Registro de Beneficios</u>								<u>Métrica</u>	<u>Meta</u>	<u>Horizonte</u>	<u>Beneficiarios</u>	<u>Tipo</u>
<u>ID</u>	<u>Nombre</u>	<u>Descripción</u>										
B01								<u>Tangible</u> - ROI - ∇ Costo - τ Cambios - Δ Ingresos <u>Intangible</u> - Δ Moral del Empleado - Δ Satisfacción del Cliente - τ Acciones Regulatorias - Δ Percepción de la Marca		< Tiempo >		Inmediato Intermedio Final



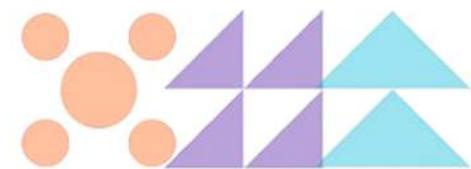
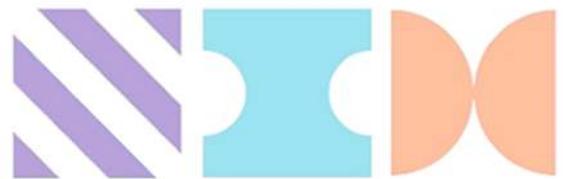


## Taller Práctico

Proyectos	Salida	Resultados Esperados
Proyecto 1 "Nombre" <Objetivo>		
Proyecto 2 "Nombre" <Objetivo>		
Proyecto 3 "Nombre" <Objetivo>		

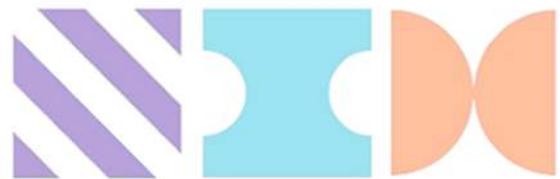
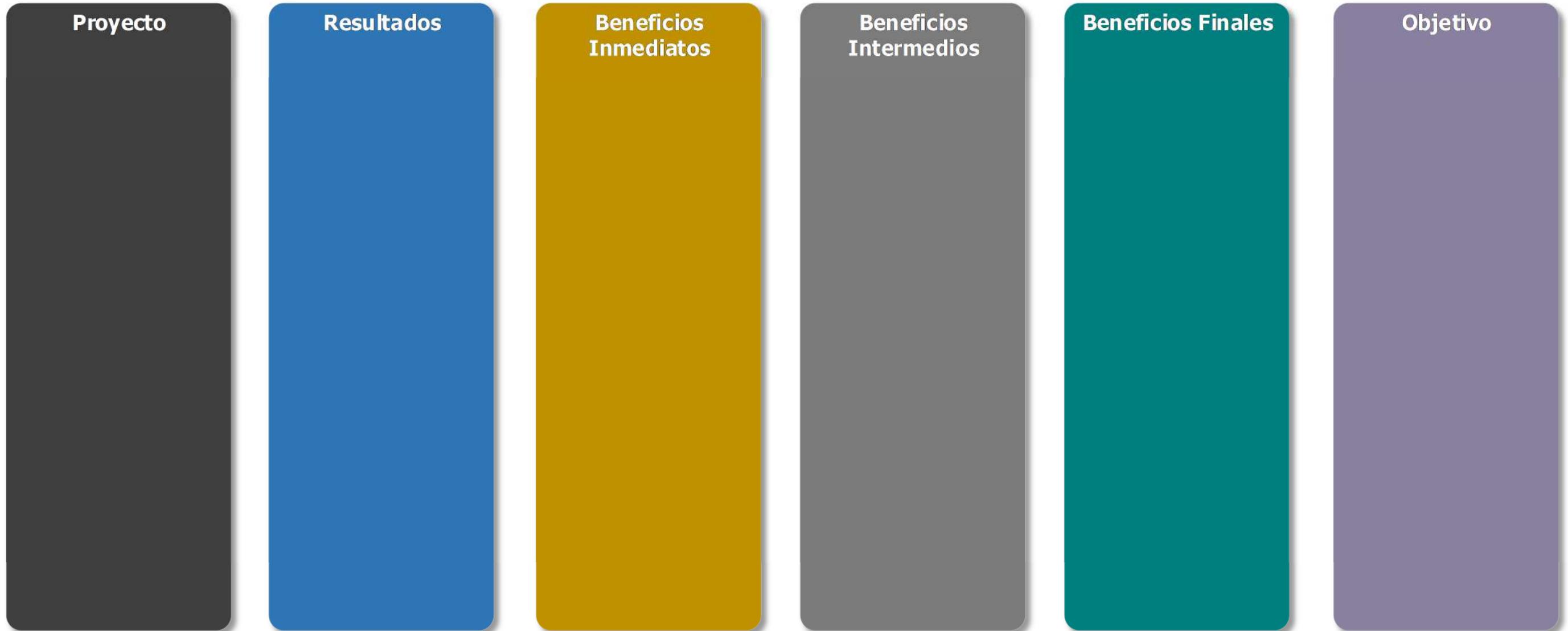
Contribución	
<b>0</b>	→ Sin contribución
<b>1</b>	→ Contribución mínima
<b>2</b>	→ Contribución baja
<b>3</b>	→ Contribución moderada
<b>4</b>	→ Contribución alta
<b>5</b>	→ Contribución máxima

Contribución de los Proyectos a los Beneficios (CCB)			
Portafolio	Beneficios		
	B1	B2	B3
Proyecto 1			
Proyecto 2			
Proyecto 3			





## Taller Práctico





# CONOCE EL CAPITULO PMI GUAYAS

**MEMBRESÍAS, BENEFICIOS, EVENTOS,  
SEISONES DE ESTUDIO, NETWORKING Y MÁS!**

 [congreso@pmiguayas.org](mailto:congreso@pmiguayas.org)

 [@PMIGuayas](https://twitter.com/PMIGuayas)

 [@pmi\\_guayas](https://www.instagram.com/pmi_guayas)

 <https://pmiguayas.org/>

