



Garantiza el éxito de tus proyectos - Administra los riesgos.

Garantiza el éxito de tus proyectos - Administra los riesgos

Por: José Portocarrera, MPM, PMP
Abril del 2021.

Con certeza puedo decir que una de las cinco principales causas por las que fracasan los proyectos, es por la inadecuada gestión de los riesgos. Esto se debe a que todo proyecto convive con un halo de incertidumbre, allí la importancia de identificar y gestionar los riesgos.

Muchos directores de proyectos nunca identifican los riesgos, otros nunca los gestionan, como si identificarlos y listarlos fuese suficiente, pues no, una vez identificados y clasificados, se debe ejercer cierta presión sobre ellos para que se activen, si estos son riesgos positivos, o administrar correctamente para mantenerlos bajo control, si estos son riesgos negativos.

En el camino hacia la gestión de los riesgos, habrá que identificarlos, listarlos, clasificarlos y realizar análisis cuantitativos y cualitativos. También identificar o crear disparadores (triggers) que nos ayuden a preparar las respuestas a los mismos. Para ello debemos recurrir a técnicas analíticas, llevaremos reuniones con expertos, crearemos matrices y realizaremos muchas evaluaciones.

Pues, así como lo ven, hay todo un mundo detrás de una administración que muchas veces pretendemos llevar a la ligera o simplemente no se realiza. Un punto muy importante para considerar en esta ruta hacia la administración de los riesgos es la "Tolerancia al Riesgo", ya que diferentes organizaciones pueden tener tolerancias distintas ante un mismo riesgo identificado.

Para expresar la tolerancia al riesgo en palabras sencillas, les pongo el ejemplo de la humanidad frente al CODIV-19. En el primer trimestre del 2020 nadie quería enfrentarse al virus por temor a morir, mientras que en el cuarto trimestre de 2021 muchos pedían infectarse para generar autodefensas y pasar el riesgo. Así es como la tolerancia al riesgo no solo que puede ser distinta para cada organización, sino que también, el mismo riesgo varía en su nivel de criticidad a medida que se lo gestiona.

Otro factor que afecta a la adecuada gestión del riesgo es la magnitud del proyecto. Para proyectos pequeños por debajo del millón de dólares, muchas organizaciones prefieren asumir el riesgo, sin embargo, es responsabilidad de los directores de proyectos plantear siempre el escenario de identificación y administración de riesgos.

Si quieres aprender más de Gestión de Riesgos y Dirección de Proyectos, te invito a ser miembro de PMI y su capítulo PMI Guayas Ecuador Chapter o de cualquier otro capítulo cercano a tu comunidad.



José Portocarrera Jurado, MPM, PMP

 @jortocarrera
 jose.portocarrera@gmail.com



<https://www.linkedin.com/in/jportocarrera/>

